

leganet

Società partecipata di



SERVIZI DI URBANISTICA E AMBIENTE

LA REDAZIONE DEL MASTER-PLAN DEL VERDE PUBBLICO

***PREDISPOSIZIONE O AGGIORNAMENTO DEL
PIANO PER LO SVILUPPO DEGLI SPAZI VERDI URBANI***



Sevizi per l'attrattività del territorio, la salute e il benessere dei cittadini

con
analisi funzionale del verde comunale, data engineering e gestione della concertazione

1. Introduzione

Leganet, Società di servizi di ALI-Legautonomie, sviluppa servizi e soluzioni di Information and Communication Technology per le Amministrazioni Locali, con particolare riferimento a tutte le aree di azione identificate dai programmi di e-government, e recepiti dai piani territoriali.

Leganet è oggi un hub di competenze che si avvale di un network professionale al servizio delle comunità locali, dimostrandosi quotidianamente in grado di fornire su tutto il territorio nazionale risposte adeguate e personalizzate. La presente proposta è mirata a tracciare un percorso strategico per la pianificazione di una infrastruttura green per il Comune, fornendo le professionalità e gli strumenti utili che connotano una assistenza tecnica mirata ed efficace per la concretizzazione delle finalità espresse dall' Ente. Tra l'altro, **in ambito PNRR sono previsti investimenti complementari (Decreto 6 maggio 2021 n. 59 pubblicato in Gazzetta ufficiale n. 108 del 7 maggio 2021) in ambito verde pubblico**, a testimonianza dell'importanza che questo ultimo riveste per il rilancio del Paese sul tema specifico della transizione ecologica da pensare in maniera strutturata in una logica di sistema complesso. L'obiettivo è quello di *“corrispondere all'esigenza diffusa di disporre di indirizzi tecnici omogenei a supporto delle politiche di governo del ricco e biodiverso patrimonio verde delle nostre città. Patrimonio che, e questo vale in special modo per la componente arborea, ha raggiunto in molti casi la maturità fisiologica: le alberate storiche dei nostri viali si trovano spesso in condizioni inadeguate rispetto alle esigenze biologiche e fisiologiche delle specie che le compongono, e mutate rispetto al momento della loro realizzazione. Con ciò che ne consegue anche in termini di sicurezza e incolumità dei centri urbani, nei quali è sempre più evidente che si giocherà una sfida cruciale, in punto di condizioni di vivibilità, da qui al 2050. Occorre mettere a punto, dunque, strumenti conoscitivi e decisionali capaci di rispondere in maniera efficace ed efficiente alle sollecitazioni poste dalle aree urbane in epoca di forti cambiamenti, non solo ambientali, ma anche sociali ed economici”* (Ministero dell'Ambiente e della Tutela del territorio e del Mare – Comitato per lo Sviluppo del Verde Pubblico).

Il concept e le strategie di pianificazione del sistema verde e del paesaggio della città partono dall'analisi dei bisogni differenti della società contemporanea, con l'obiettivo finale di completare la rete di parchi e giardini per la pubblica fruizione accessibile e sicura. Le strategie progettuali si basano su una visione globale che incrementi qualitativamente le connessioni tra il sistema del verde e la città nel suo complesso.

Il Masterplan del verde pubblico si propone quindi come uno strumento di pianificazione che individua con diversi livelli di approfondimento, la programmazione di una serie di azioni che vanno dalla **gestione ottimizzata della manutenzione del verde e degli arredi alla creazione di percorsi di accesso dolce, accesso protetto e in particolar modo fra scuole e parchi, fruibilità ed eliminazione delle barriere architettoniche, attrezzature pensate per funzioni ed età differenti degli utenti**. E poi potenziamento delle aree di sgambamento cani (una per ogni ex circoscrizione), strumenti di controllo, sicurezza e videosorveglianza. Infine **incremento della partecipazione diretta attraverso forme di cittadinanza attiva e referenti delle aree verdi. Un livello successivo di interventi potrebbe riguardare, a titolo esemplificativo, l'implementazione di risorse digitali con aree wi-fi libero**, accordi e implementazione di app su varie piattaforme, l'offerta di banche dati aperte in rete come ad esempio il catasto delle alberature.

2. Il servizio: metodi, scopi e utilità

Il concept e le strategie di pianificazione del sistema verde e del paesaggio della città partono dall'analisi dei bisogni differenti della società contemporanea, con l'obiettivo finale di completare la rete di parchi e giardini per la pubblica fruizione accessibile e sicura.

Le strategie progettuali si basano su una visione globale del progetto che prevede l'interazione di diverse azioni principali, sviluppate con una visione paesaggistica che incrementi qualitativamente le connessioni tra il sistema del verde e la città nel suo complesso.

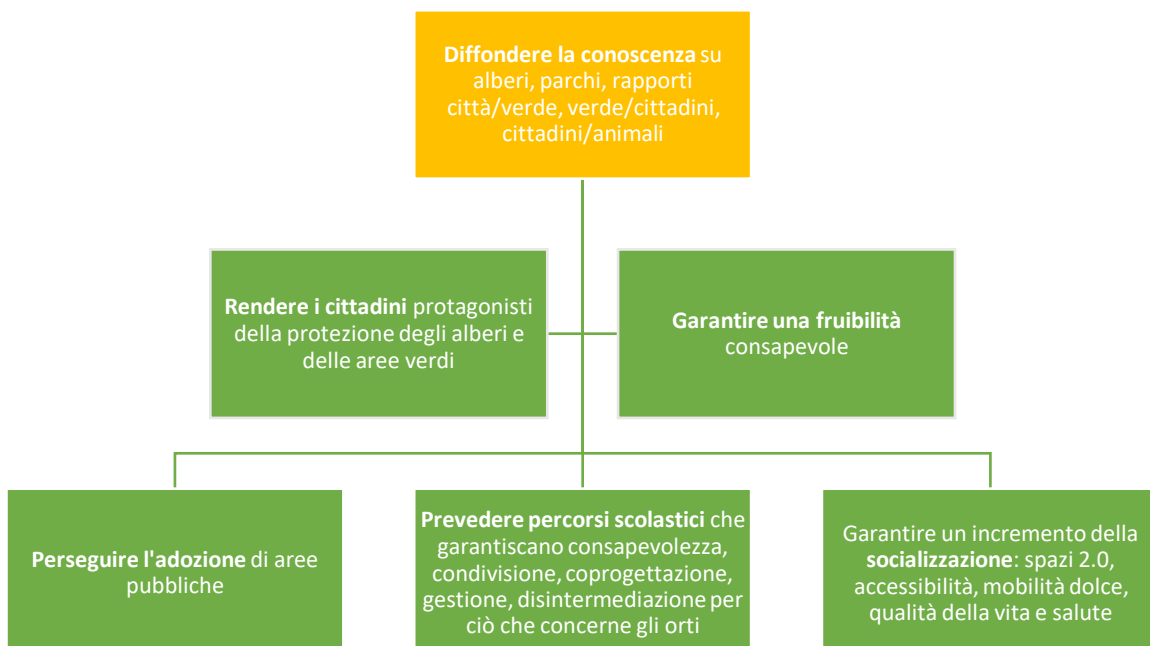


Le linee di azione sono riassumibili in quattro direttrici principali:

- | |
|--|
| 1. Pianificazione, progettazione mediante la partecipazione per “aree tematiche” e regolamentazione. |
| 2. Analisi della popolazione residente nei quartieri e dei bisogni / richieste dei cittadini attraverso centri di ascolto. |
| 3. Manutenzione ordinaria e straordinaria del patrimonio verde urbano cittadino |
| 4. Programmi d'utilizzo e gestione anche attraverso progetti educativi e ludici promossi dalle scuole, associazioni, istituzioni, portatori |

In una visione orizzontale, tali azioni possono essere riorganizzate in sette macro-attività, riassunte nel seguente schema logico.

Nel seguente schema sono sintetizzati gli obiettivi strategici della proposta.



3. Organizzazione delle attività: project management e gruppo di lavoro

Le competenze utilizzate per l'implementazione del progetto sono di carattere tecnico e gestionale oltre a essere funzionali alla gestione del processo partecipativo.

In particolare si tratta di figure con consolidata esperienza nei seguenti settori di attività:

✓ **Coordinamento attività**

Esperto in progetti innovativi e redazione di documenti a carattere strategico che rappresenta l'interlocutore centrale per il committente: questi dialoga con l'Ente, recependo ordinamenti e direttive, e svolge costantemente attività di supervisione e direzione progettuale. Tale figura possiede le competenze tecniche utili per erogare consulenza giuridico-amministrativa funzionale alla gestione dei processi e alla governance dell'intera attività progettuale. La sua presenza in loco è assicurata per quanto riguarda il management delle attività di servizio, l'erogazione di consulenza puntuale di 2° livello (previa richiesta) fino all'approvazione del Masterplan e il necessario supporto tecnico agli uffici. La sua attività si svolge, invece, back-office per tutto ciò che attiene il management ordinario e la consulenza semplice di 1° livello per tutta la durata del progetto

✓ **Progettazione e rigenerazione degli spazi pubblici**

Un esperto di progettazione completa per la riqualificazione degli spazi pubblici del quartiere, delle opere a verde e del paesaggio e degli spazi aperti e di utilizzo e trasferimento dati su supporti virtuali di nuova generazione con skills specifiche in materia di progettazione architettonica, pianificazione urbanistica, progettazione paesaggistica e conservazione dei beni storici artistici e monumentali.

✓ **Governance dei processi partecipativi**

L'Esperto delle attività di progettazione, gestione e facilitazione di processi partecipativi supporterà il Comune nella gestione di processi strutturati di confronto, dialogo e consultazione con diverse tipologie di organizzazioni e stakeholder. Nell'ambito della pubblica amministrazione, interviene a supporto di percorsi di co-decisione e progettazione/valutazione partecipata di politiche, programmi e progetti.

Per le imprese private può coordinare e gestire azioni di coinvolgimento di stakeholder e interlocutori chiave nella formulazione delle politiche o delle strategie aziendali (c.d. "stakeholder engagement").

In base all'analisi del contesto di attuazione:

- ➔ pianifica il processo partecipativo, identificando le metodologie di lavoro più adatte e definendo le modalità di interazione con i soggetti coinvolti;
- ➔ coordina e gestisce il processo partecipativo in modo appropriato e coerente rispetto ad obiettivi e modalità di svolgimento pianificate, utilizzando tecniche specifiche;
- ➔ è in grado di interagire con istituzioni e organizzazioni pubbliche e private e di applicare tecniche di ascolto, comunicazione, negoziazione e gestione dei conflitti;
- ➔ monitora e valuta l'efficacia e gli impatti del processo partecipativo, in base agli obiettivi pianificati.

L'esperto è disponibile da remoto e in presenza in occasione dei tavoli di progettazione partecipata che definiscono e realizzano le attività di divulgazione rivolte alla cittadinanza sulle attività svolte e gli obiettivi perseguiti e realizzati.

4. Articolazione del piano di lavoro e delle singole fasi

Leganet metterà a disposizione la propria struttura e le proprie competenze per la realizzazione del progetto, anche attraverso rapporti di collaborazione mirati. Un elemento caratterizzante l'offerta è la costruzione di un sistema organizzativo capace di garantire una piena efficacia del servizio ed un continuo monitoraggio e controllo delle attività, back office e in presenza, di cui al progetto.

In una visione orizzontale, tali azioni possono essere riorganizzate in quattro macro-attività/fasi, riassunte nel seguente schema logico.

Le linee di azione sono riassumibili in tre linee principali:

1. Analisi dello stato dell'arte della pianificazione del verde pubblico comunale e degli strumenti vigenti di pianificazione urbanistica;
2. Gestione del processo partecipativo in termini di analisi dei fabbisogni e progettazione partecipata per "aree tematiche" ed eventuale implementazione nell'ambito del Masterplan di progetti ad hoc promossi dalle scuole, associazioni, istituzioni, portatori di interesse
3. Redazione del Masterplan del Verde pubblico e del Regolamento per la gestione del verde urbano.

Il servizio di supporto per la predisposizione del Master Plan del Verde Pubblico è caratterizzato dall'espletamento di attività organizzate nelle fasi di seguito articolate.

FASE 1 – Progettazione, coordinamento e organizzazione delle attività.

Preliminarmente, tramite un'attività di aperta condivisione e determinazione del programma di lavoro, il Comune, attraverso il personale preposto, e Leganet procedono a fissare in dettaglio il cronoprogramma delle attività.

Leganet si occuperà di prestare consulenza tecnico-legale nella stesura di atti amministrativi e dell'avviso da inoltrare agli Operatori.

La fase comprende:

- Comunicazione formale di **avvio attività**;
- Definizione del **comunicato stampa** da diffondere all'esterno circa l'avvio delle attività, contenente la richiesta ai portatori di interesse per l'avvio delle attività di progettazione partecipata;
- **Richiesta al Comune dei documenti pubblici rilevanti, utili e/o necessari** ai fini del servizio *(attività che si protrae sino alla fine della fase 3)*.

FASE 2 – Censimento e Mappatura delle aree verdi

In questa fase vengono catalogate e sistematizzate metodologicamente tutte le informazioni fornite, implementate e/o reperite dagli uffici Comunali e tutte le informazioni utili alla fase preliminare e di impostazione. In particolare:

- ✓ Cartine, mappe e contenuti grafici già esistenti;
- ✓ Mappatura delle alberature e valutazione fitosanitaria (per quanto disponibile);
- ✓ Atti di programmazione vigenti;

- ✓ Altri atti inerenti l'oggetto del progetto;
- ✓ I contatti del referente Responsabile del procedimento.

Leganet, sulla base degli elementi forniti dal Comune nel corso, curerà la redazione di un numero congruo e concordato con il committente di mappe e piante preliminari e carte di sintesi della situazione esistente.

Si citano a titolo esemplificativo:

- ✓ Carta tematica dei parchi attrezzati
- ✓ Carta tematica dei parchi a verde pubblico
- ✓ Carta tematica delle piste ciclabili e ciclopedonali
- ✓ Carta tematica delle connessioni
- ✓ Carta tematica del verde sportivo

Output di fase: Leganet rilascerà il **Documento sintetico di accompagnamento alle mappe preliminari** sul gestionale sopra menzionate, finalizzato all'attivazione di un percorso partecipativo ad hoc.

FASE 3 –Supporto nella “governance” del processo partecipativo

Leganet, si preoccuperà di organizzare appositi **tavoli tecnici di lavoro e concertazione organizzati presso l'ente**, alla presenza degli Amministratori locali e dei portatori di interesse coinvolti nella progettazione partecipata.

Viene pertanto previsto il **coinvolgimento attivo delle scuole, degli esercenti, delle aziende di trasporto pubblico locale**, di quelle che a vario titolo sono considerate rappresentanze di cittadinanza attiva (i.e. comitati di quartiere, associazioni di genitori etc.) e sulle quali si prevede si manifesterà l'impatto delle azioni programmate.

Il percorso partecipativo sarà gestito in modalità digitale fatta eccezione per n. 4 incontri da realizzare in presenza in fase di avvio delle attività e da concordare con l'Ente in corso d'opera. Leganet predisporrà la documentazione necessaria ai fini della rilevazione dei fabbisogni degli attori coinvolti.

Output della presente fase sarà la redazione di documenti finali riepilogativi delle attività svolte e delle soluzioni adottate negli incontri con le parti interessate aderenti al processo partecipato (ente, tecnici, operatori e – in forme speciali – i cittadini).

FASE 4 – Redazione del MASTERPLAN del verde urbano

Ultimati gli incontri e i tavoli tecnici, concluse le attività di concertazione e progettazione partecipata e raccolti tutti i dati di interesse, nonché perfezionata la mappatura delle aree verdi, si procede alla redazione del primo **draft** del Masterplan del Verde Urbano. Il documento descritto sarà al centro di un dialogo con l'Amministrazione comunale al fine di allineare le priorità strategiche con le linee di indirizzo amministrative.

- ➔ A conclusione di tutte le fasi e a seguito di un incontro conclusivo, Leganet fornirà la versione definitiva del documento in oggetto. Il Master Plan potrà essere la base per un successivo percorso finalizzato alla redazione della **pianificazione strategica** definita “Infrastruttura Verde”.
- ➔ Il documento definitivo viene condiviso in commissione e successivamente approvato in sede consiliare.
- ➔ Il Masterplan è pubblicato sul sito comunale in versione .pdf ed interattiva-digitale.

 **Opzione A – Accompagnamento pluriennale all’aggiornamento del Masterplan.**

Leganet, completato il servizio standard, può **accompagnare il Comune nella implementazione esecutiva degli strumenti amministrativi adottati**. L’Ente, infatti, può fare richiesta del pacchetto di supporto tecnico della **durata di 12 o 24 mesi a decorrere dalla consegna del Mastreplan**, per:

- Aggiornamento annuale del piano;
- Adeguamento del regolamento in caso di novità nella normativa

Leganet, parimenti, fornisce pacchetti consulenziali tecnici e legali di 1° livello, con i quali garantisce, previa richiesta, assistenza specifica tecnica caso per caso, back-office o in presenza, in affiancamento agli uffici del Comune. Le modalità di erogazione ed i tempi sono concordati in fase di trattativa: il Comune dovrà solo contattare la società alle scadenze pattuite per fare richiesta di procedere con l’attività.

 **Opzione B – Redazione regolamento per la gestione del verde urbano.**

Sulla base delle indicazioni fornite dall’Amministrazione comunale, Leganet potrà redigere, se richiesto, una proposta di Regolamento per la gestione del Verde Urbano. Tale lavoro sarà eseguito anche adattando al contesto esperienze di eccellenza di altre amministrazioni, intese come best practice. Il documento proposto si intende come bozza utile all’avvio dell’iter deliberativo.

5. OFFERTA ECONOMICA

PER MAGGIORI INFORMAZIONI E APPROFONDIMENTI SUI COSTI RELATIVI AL SERVIZIO:

INVIA UNA MAIL A: info@leganet.net

CHIAMA IL NUMERO: [06.89875119](tel:06.89875119)